



CITTA' DI CASTENASO
Provincia di Bologna

Area Tecnica
Unità Operativa Lavori Pubblici

**Progetto risparmio di gestione per lo svolgimento delle attività
atte a garantire l'accessibilità, in maniera continuata, alla
camera mortuaria comunale
- annualità 2025/27 -**

Proponente: Area Tecnica (Unità Operativa Lavori Pubblici)
Responsabile del Progetto: MALAGUTI Silvia
Coordinatore del Progetto: RIMONDINI Serena

Premessa

In conformità con il D.P.R. 10/9/1990, n. 285 (Regolamento di Polizia Mortuaria) e con quanto previsto dall'Art. 4, comma 5 della L.R. n. 19 del 29/7/2004, ogni Comune è tenuto a predisporre almeno una camera mortuaria sul proprio territorio, per la custodia provvisoria delle salme in attesa di sepoltura o cremazione, garantendo la sicurezza igienico-sanitaria.

Nel contesto della volontà dell'Amministrazione di assicurare l'accessibilità continua alla camera mortuaria comunale, per il deposito e l'osservazione delle salme, è stato sviluppato il presente progetto di risparmio di gestione.

A seguito dell'analisi dei servizi necessari, sono stati valutati i costi per l'affidamento dei servizi a terzi rispetto alla gestione interna tramite personale dipendente, evidenziando i costi per l'esternalizzazione e quelli per la gestione diretta.

Il progetto è programmato per una durata di 3 anni (2025-2027), con rinnovo tacito annuale, salvo disdetta con preavviso di almeno 6 mesi prima del rinnovo (1 gennaio di ogni anno).

Stima dei Costi per l'Esteralizzazione del Servizio

- A) Costo per la reperibilità: Il personale dovrà essere reperibile 24 ore su 24 per 365 giorni all'anno.
 - Ore di reperibilità previste: circa 9.000 ore annuali.
- B) Costo per gli interventi di ricevimento delle salme e constatazione del decesso da parte del medico dell'AUSL.
 - Interventi fuori orario (media degli anni precedenti): circa 50 interventi annuali.

Il costo stimato per la reperibilità 24 ore su 24, comprensivo dell'incarico di apertura della camera mortuaria e ricevimento delle salme, è di € 2.500,00 mensili per un totale annuo di € 30.000,00, oltre IVA. Pertanto, il costo totale annuo ammonta a € 36.600,00.

*Si precisa che i preventivi e i costi proposti in questa analisi, **non sono stati aggiornati** alla data odierna in quanto un allineamento ad oggi, comporterebbe un incremento significativo della spesa per l'Amministrazione.*

Costi Sostenuti dall'Amministrazione per l'Erogazione del Servizio

Per avere un termine di paragone, il costo per le incentivazioni relative allo svolgimento del servizio, inclusi di tutti gli oneri a carico dell'Ente, negli ultimi anni è stato pari a € 8.729,00 (dati 2022/23).

Comparazione dei Costi

Voce	Costo Esteralizzazione	Costo Gestione Interna
Costo Totale Annuo	€ 36.600,00	€ 8.729,00

Considerazioni

Dalla comparazione emerge che la gestione interna del servizio comporta un risparmio significativo per l'Amministrazione, con un risparmio di € 27.871,00 annui, pari a € 86.613,00 su tre anni.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 43 della Legge 449/1997, che stabilisce che i centri di responsabilità amministrativa definiscano obiettivi di risparmi da conseguire, e che il 50% dei risparmi sia destinato a incrementare le risorse per l'incentivazione del personale, si propone di destinare € 27.871,00 annui al conseguimento del risparmio di gestione.

Ambiti e Modalità di Intervento e procedura di svolgimento del servizio:

- 1. L'impresa di pompe funebri incaricata per il deposito della salma contatta il numero dedicato, disponibile 24 ore su 24.*
- 2. Il dipendente si reca alla camera mortuaria per ricevere la salma.*
- 3. In caso di osservazione, il dipendente attiva il sistema di osservazione (telefono cellulare e telecomando "Beghelli"), simula una chiamata e colloca il telecomando nella posizione corretta.*
- 4. Durante il periodo di osservazione, il dipendente risponde a eventuali chiamate e, in caso di emergenza, contatta il 118 e si reca prontamente alla camera mortuaria.*
- 5. Le operazioni sono supervisionate dal responsabile del progetto, con il supporto di tecnici e capi operai dell'Area Tecnica.*

Individuazione del Personale per lo Svolgimento del Servizio

Tutti i dipendenti delle Unità Operative Lavori Pubblici e Ambiente, di qualsiasi profilo, possono dare la propria disponibilità per l'espletamento delle attività previste nel progetto.

Definizione dei Risparmi e Criteri di Erogazione dei Compensi

Il risparmio annuale stimato è di € 27.871,00 per ciascun anno (2025, 2026, 2027), con una suddivisione dei risparmi come segue:

- 65% (pari a € 18.116,00) sarà destinato a economie di bilancio.*
- 35% (pari a € 9.754,85) sarà destinato a compensi incentivanti per i dipendenti coinvolti nel progetto.*

Distribuzione dei compensi:

€ 950,00 per il coordinamento e la gestione del progetto.

€ 8.804,85 da destinare ai dipendenti coinvolti direttamente nell'attività di accessibilità alla camera mortuaria.

L'erogazione dei compensi avverrà annualmente, in base a relazioni del coordinatore e del responsabile del progetto, che terranno conto delle attività svolte, dei risultati ottenuti e dei raggiungimenti degli obiettivi prefissati.

Per gli interventi, saranno riconosciuti gli oneri di lavoro straordinario come previsto dal CCNL vigente.

Il Responsabile dell'Area Tecnica

Ing. Silvia Malaguti

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21, D. L.gs. 82/2005 e s.m.i.)